

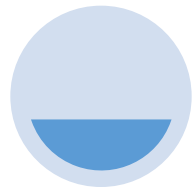


# Información sobre empalme y proyección de la institución

**Proposición 001**  
**Concejo Santiago de Cali**

# DESARROLLO DEL PROCESO DE EMPALME

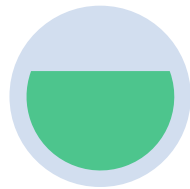
La Red DE Salud Del Centro ESE realizó el proceso de empalme con la comisión designada por la Administración entrante para el sector salud; mediante las siguientes sesiones y/o actividades:



**Reuniones de Socialización y  
Consolidación de  
Información**



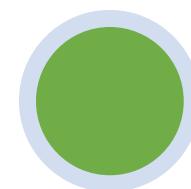
**Realizadas los días 8 y 12  
de Noviembre de 2019**



**Reunión de Profundización**



**Realizada el 18 de  
Noviembre de 2019**



**Reunión de cierre**



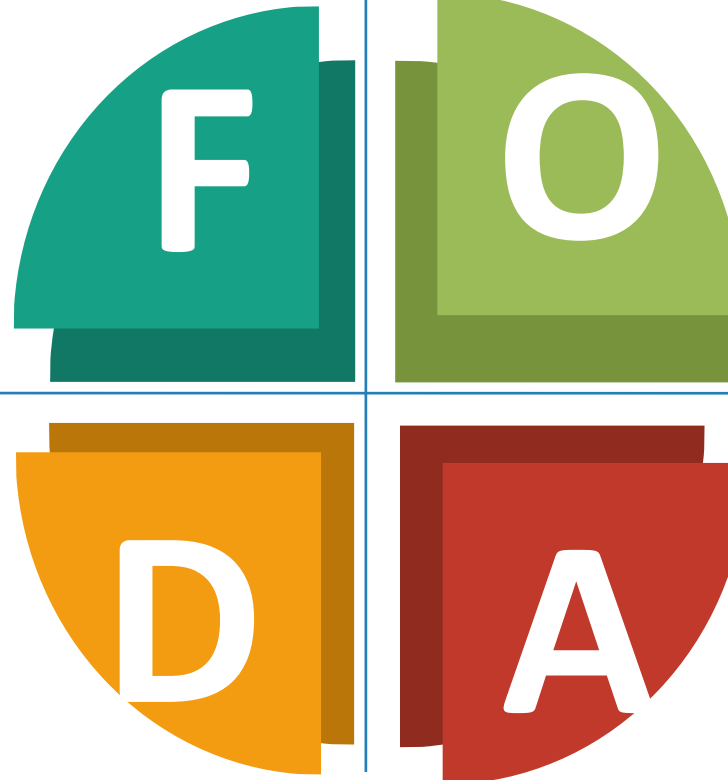
**Realizada el día 3 de  
Diciembre de 2019**

# RED DE SALUD DEL CENTRO ESE

La Comisión de Empalme asignada por la Administración entrante consideró realizar el siguiente análisis DOFA de la Institución:

- Primera Institución pública de baja complejidad, Acreditada en el Sur occidente de Colombia.
- Habilitación bajo la Res. 2003 de 2014.
- Referente en tamizaje, diagnóstico y tratamiento in situ de cáncer de cérvix (Programa Por Ti Mujer).
- Sistema Integrado de Comunicaciones, SICO.
- Primera institución con atención carcelaria
- Procesos de Investigación
- Infraestructura y dotación.

- Formalización del empleo
- Estrategia comercial



- Fortalecimiento servicio de traslado de pacientes, atención domiciliaria.
- Capacidad de inversión.
- Capacidad de crecimiento en unidad de diagnóstico para cáncer

- Abolición de SGP – Patronales
- Competencia entre ESE

# CONCLUSIONES DE LA COMISIÓN

## Alertas o aspectos estratégicos

- Entrada en vigencia del corte de patronales a partir del año 2020, lo que generará impacto en el presupuesto de la ESE.
- Remodelación de la IPS Obrero para lo cual se requiere dar continuidad con flujo de recursos por parte de la Administración central para su culminación.

## Aspectos Técnicos Misionales relacionados con la planeación, gestión institucional y servicio al ciudadano

- La institución se encuentra acreditada desde el año 2018, lo que significa un logro para la ciudad al ser la primera Institución de baja complejidad en recibir este reconocimiento en el Sur Occidente de Colombia.
- Se resalta el **Programa Por Ti Mujer** para la Detección Temprana y Tratamiento Oportuno del Cáncer de Cuello Uterino como fortaleza de la Institución.

# CONCLUSIONES DE LA COMISIÓN

## **Aspectos Técnicos Misionales relacionados con la planeación, gestión institucional y servicio al ciudadano**

- Se resaltan programas bandera como el Sistema Integrado de Comunicaciones (SICO) y el servicio de Traslado de Pacientes Pool de Ambulancias.

## **Aspectos Administrativos**

- Se destaca el buen manejo financiero lo que ha permitido a la entidad tener solvencia económica cada año y lograr el cumplimiento de los diferentes planes.
- La proyección de cierre financiero de la vigencia 2019 se da con una relación mayor a uno (1); es decir se cierra sin riesgo financiero.
- En lo relacionado con cartera se resalta que aquella que se encuentra mayor a 365 días se encuentra provisionada en un 100% en los estados financieros y se han realizado las respectivas gestiones con entidades en proceso de liquidación.
- En el aspecto jurídico se informa que se tienen 22 procesos en curso, los cuales se encuentran totalmente provisionados y no constituyen riesgo financiero en el mediano plazo.

# DOCUMENTOS ENTREGADOS POR LA ESE CENTRO A LA COMISIÓN DE EMPALME SECTOR SALUD

## COMPONENTE FINANCIERO:

### Estados financieros 2018:

- Carta de manifestaciones 2018
- Certificación de Estados financieros 2018
- Dictamen Estados Financieros 2018
- Estados Financieros 2018
- Revelaciones 2018.
- Estados financieros 2018 (archivo en Excel con indicadores financieros)
- Estados financieros 2019 (archivo en Excel con indicadores financieros)
- Ejecución presupuestal de ingresos a octubre 2019.
- Ejecución presupuestal de gastos a octubre 2019.
- Cartera por edades
- Facturación del último año por cliente
- Resolución de riesgo financiero
- Porcentaje de glosa por entidad contratante.
- Evidencia de cargue información Circular 030
- Relación de conciliación firmada por último corte con: Asmetsalud, coosalud, Emssanar y Medinas.

# DOCUMENTOS ENTREGADOS POR LA ESE CENTRO A LA COMISIÓN DE EMPALME SECTOR SALUD

## COMPONENTE ADMINISTRATIVO:

- Planta de Cargo 2019
- Nómina de contratistas 2019
- Acuerdo 1-02-05-05-2016 mediante el cual se aprueba el plan de gestión vigencia 2016-2019.
- Plan de gestión E.S.E Centro 2016-2019 (archivo Excel).
- Resultado de indicadores plan de gestión 2016.
- Resultado de indicadores plan de gestión 2017.
- Resultado de indicadores plan de gestión 2018.
- Evaluación plan de desarrollo a septiembre de 2019.
- Informe de cumplimiento del plan de desarrollo 2018.
- Listado de metas del plan de desarrollo (con ejecución) 2018.
- Acuerdo No. 1-02-02-2019 Evaluación de la gestión 2018.
- Acuerdo No. 1-02-07-2017 Evaluación de la gestión 2016
- Acuerdo No. 1-02-05-2018 Evaluación de la gestión 2017.
- Listado de contratos enero- octubre 2019.
- Listado de contratos año enero a diciembre 2018.
- Cronograma anual de infraestructura 2019.

## **DOCUMENTOS ENTREGADOS POR LA ESE CENTRO A LA COMISIÓN DE EMPALME SECTOR SALUD**

- Cronograma mantenimiento aires y neveras 2019.
- Cronograma mantenimiento pisos 2019
- Cronograma mantenimiento equipos biomédicos 2019
- Plan de mantenimiento E.S.E Centro 2019
- Planta física E.S.E Centro 2019.
- Relación de aplicativos y software.
- Acuerdo No. 1-02-09-2014 adopción estatuto de contratación.
- Manual de contratación 2019.
- Relación procesos provisión demandas a junio de 2019.
- Tutelas 2018
- Tutelas 2019
- Derechos de petición 2018
- Derechos de petición 2019.

### **COMPONENTE DE SALUD**

- Indicadores 256
- Informe de la subgerencia de promoción y prevención vigencia 2018 y enero a septiembre 2019.
- Informe proyecto especial SICO-POOL. Incluye lo relacionado con telemedicina.
- Programa de discapacidad





# Metas a desarrollar

- Generar altos estándares de calidad en la atención ( mantener la acreditación en salud)
- Solvencia financiera ( sin riesgo)
- Políticas para la atención de la población migrante
- Implementar proyecto de telemedicina
- Proyectos viabilizados de infraestructura y equipos biomédicos (Hospital primitivo iglesias , IPS Luis H Garces , IPS Agua Blanca)
- Cumplimiento de la resolución 3100 de 2019 , nuevos estándares de habilitación en salud

- La ESE especializada en cancer
- Implementar las RIAS ( Rutas Integrales de Atención), en los programas de promoción y prevención
- Implementar el modelo de atención integral territorial ( MAITE)
- Implementar proyecto cuidado en casa ( pool de ambulancias)
- Humanización en la atención
- Implementación de proyectos de salud mental
- Diseñar modelos de atenciones integrales